



2025年3月期 第3四半期
決算説明資料

株式会社fonfun (東証スタンダード:2323)

2025年2月13日

株式会社 fonfun

1 2025年3月期 第3四半期業績

決算ハイライト 第3四半期

損益計算書 第3四半期

貸借対照表 第3四半期

四半期別実績 第3四半期

年度別業績推移(売上・営業利益)

年度別業績推移(EBITDA)

事業別 売上高構成の推移

2 株主還元(配当予想)

3 新中期経営計画進捗について

4 新中期経営計画(抜粋)

5 会社情報

新中期経営計画

プロジェクトフェニックス

2026年3月期 目標

DXを中核とするテックカンパニーへ

組織

エンジニア数

100人

財務

時価総額

100億円

事業・投資

新規の中核事業の創出

連結売上 20億円
EBITDA 4億円

2024年に買収した3社と9月末に4社合併 売上・利益共に増加 株主還元として上場来初配当の発表

業績

四半期単体業績で、直近15年で最高売上を達成
M&Aにより前年同期比で売上高170%、営業利益174%増加

株主 還元

上場来初配当予想(記念配当)を発表。事業、M&Aなど積極投資を継続。※

※ 本日開示の「2025年3月期 配当予想の修正(上場来初・記念配当)に関するお知らせ」にて詳細を開示しております。

2025年3月期 第3四半期業績

1 2025年3月期 第3四半期業績

2 配当予想

3 新中期経営計画進捗について

4 新中期経営計画(抜粋)

5 会社情報

M&A後の子会社3社の合併を実施 3Qは既存事業の売上、利益ともに順調に積み上げ

売上高 857 百万円	調整後営業利益(EBITDA) 160 百万円	営業利益 89 百万円	経常利益 106 百万円	当期純利益 76 百万円
前年同期比 170.4%	前年同期比 185.5%	前年同期比 174.4%	前年同期比 154.6%	前年同期比 68.9%

クラウドソリューション事業(SaaS・プロダクト事業)、DXソリューション事業(開発・技術派遣事業)、両セグメントともに成長を持続、売上高前年同期比170%、営業利益前年同期比174%

買収した子会社3社の吸収合併を9月30日に実施し、単体決算を継続。3Q、4Qは吸収合併後の業績の会計効果を反映。

※ 調整後営業利益(EBITDA) = 営業利益 + のれん償却費 + 顧客関連資産償却費 + 減価償却費 + 株式報酬費用

2025年3月期 第3四半期業績 損益計算書

クラウドソリューション事業とDXソリューション事業の2つのセグメント共通で、上期に引き続き、売上高が増加、販管費を抑制し、営業利益、経常利益共に前年同期比で増加。3Qより、子会社吸収合併後の各事業の会計効果を織り込む。

(単位:百万円)	23年3月期3Q 連結実績	24年3月期3Q 単体実績	25年3月期3Q 単体実績	前年同期比	25年3月期 (業績予想)	業績予想対比 (進捗率)
売上高	461	503	857	170.4%	1,269	67.5%
売上総利益	288	306	399	130.5%	--	--
販売管理費	257	255	310	121.8%	--	--
調整後営業利益 (EBITDA)	--	87	160	185.5%	--	--
営業利益	30	51	89	174.4%	133	66.9%
経常利益	30	69	106	154.6%	163	65.0%
当期純利益	29	111	76	68.9%	147	52.7%
ROE	3.24%	10.31%	17.34%	--	--	--

※ 24年3月期3Qの当期純利益には子会社合併の株式消滅差益と保険金収入の特別利益が62百万円が計上されており、それらを控除した場合の前年同期比は155%と推定されます。

※ 調整後営業利益(EBITDA) = 営業利益 + のれん償却費 + 顧客関連資産償却費 + 減価償却費 + 株式報酬費用

ROE = 当期純利益 / 株主資本 23年3月期は連結財務諸表の数字になります。

2025年3月期 第3四半期業績 貸借対照表

M&A実行により、のれん・顧客関連資産などの資産の部が約1,055百万円の増加、売掛金及び現預金は約104百万円の増加。負債の部においては、M&A資金の長期借入金の822百万円が増加。純資産は前期末より約241百万円の増加。

(単位:百万円)	23年3月期 連結実績	24年3月期 単体実績	25年3月期3Q 単体実績	対前期増減率
流動資産	630	814	949	16.6%
固定資産	310	195	1,231	531.3%
総資産	939	1,009	2,181	116.1%
流動負債	234	180	440	146.7%
固定負債	155	205	876	327.3%
負債合計	389	686	1,317	92.6%
純資産	550	622	863	38.1%
自己資本比率	57.50%	61.30%	39.49%	--
1株あたり純資産	177円84銭	185円24銭	240円84銭	--

※ 23年3月期は連結財務諸表の数字になります。

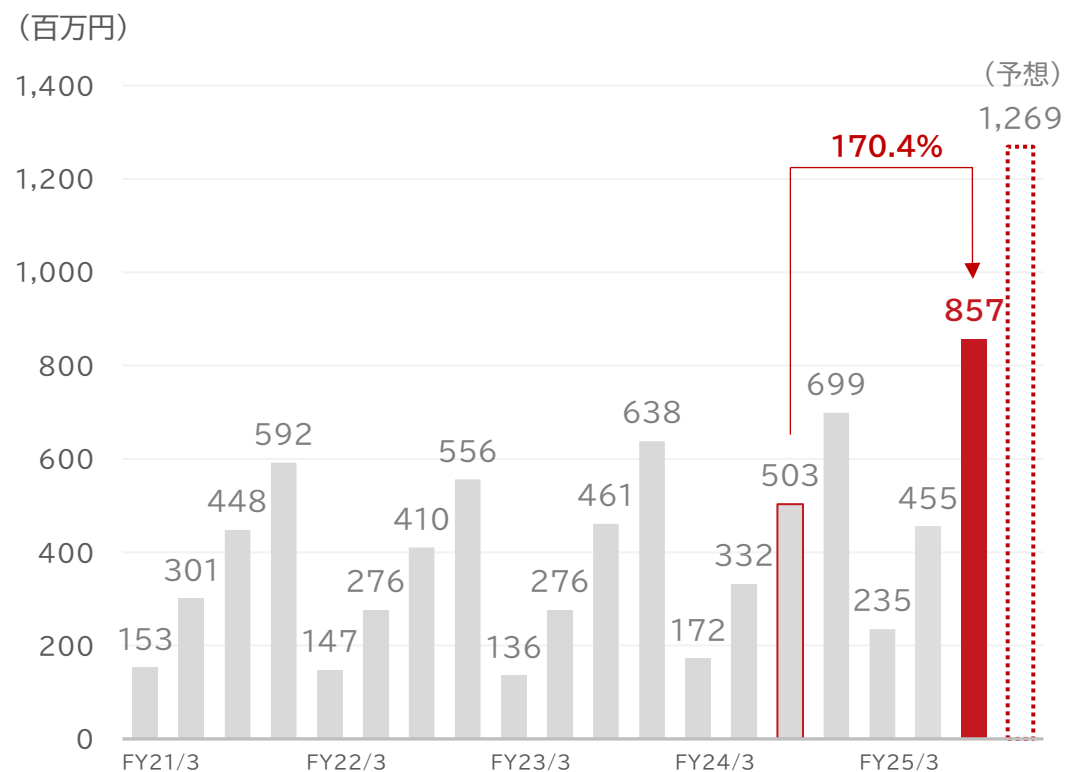
※ 顧客関連資産は既存顧客との継続的な取引関係により期待される超過収益力を表した資産科目となります。

※ 1株あたり純資産は、2025年2月1日に効力発生の株式分割の反映前の値となります。

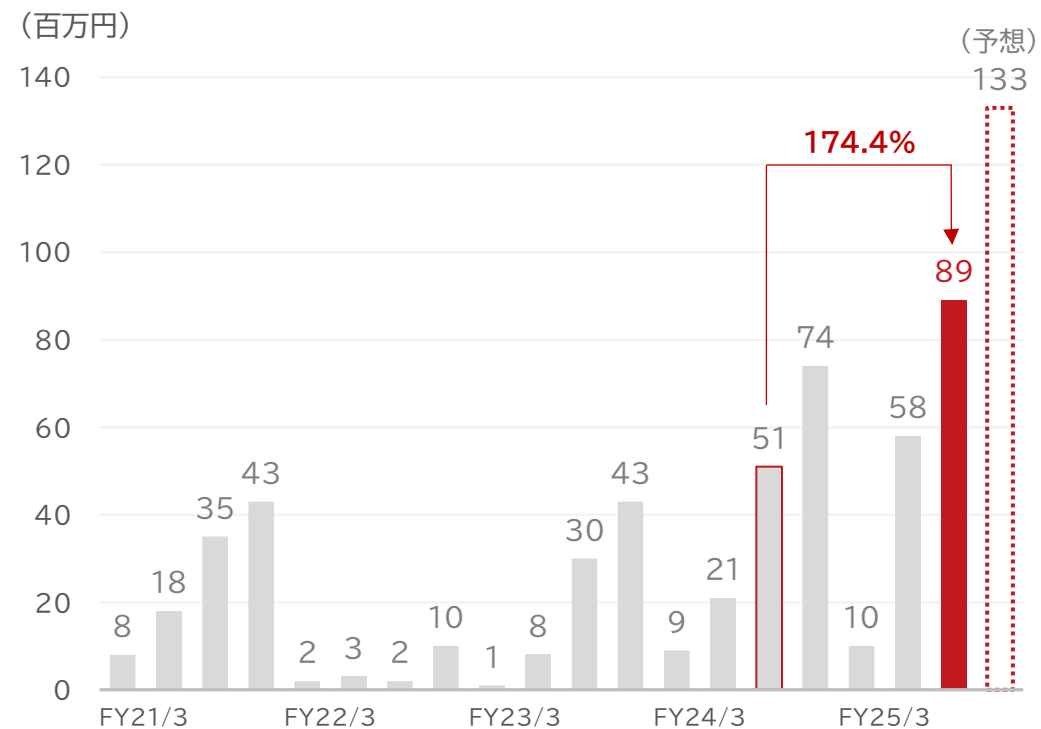
四半期別 業績推移(売上・営業利益)

- 売上高は前年同期比170.4%
- 営業利益は前年同期比174.4%

売上高推移(四半期)



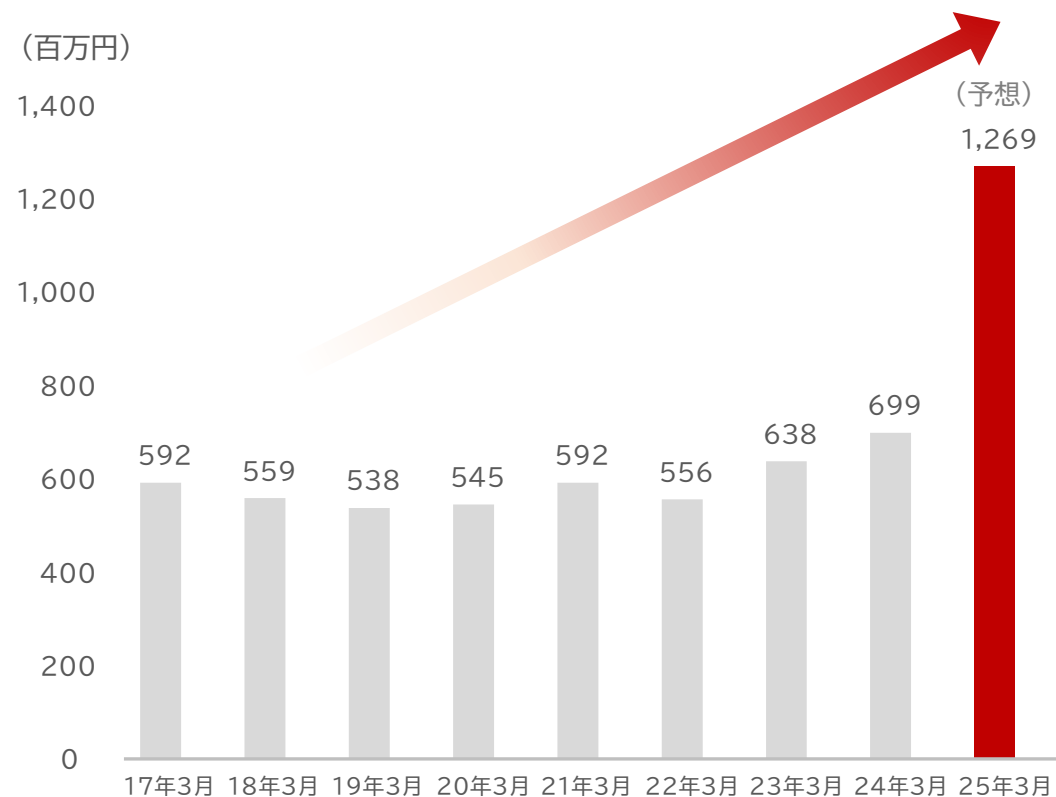
営業利益推移(四半期)



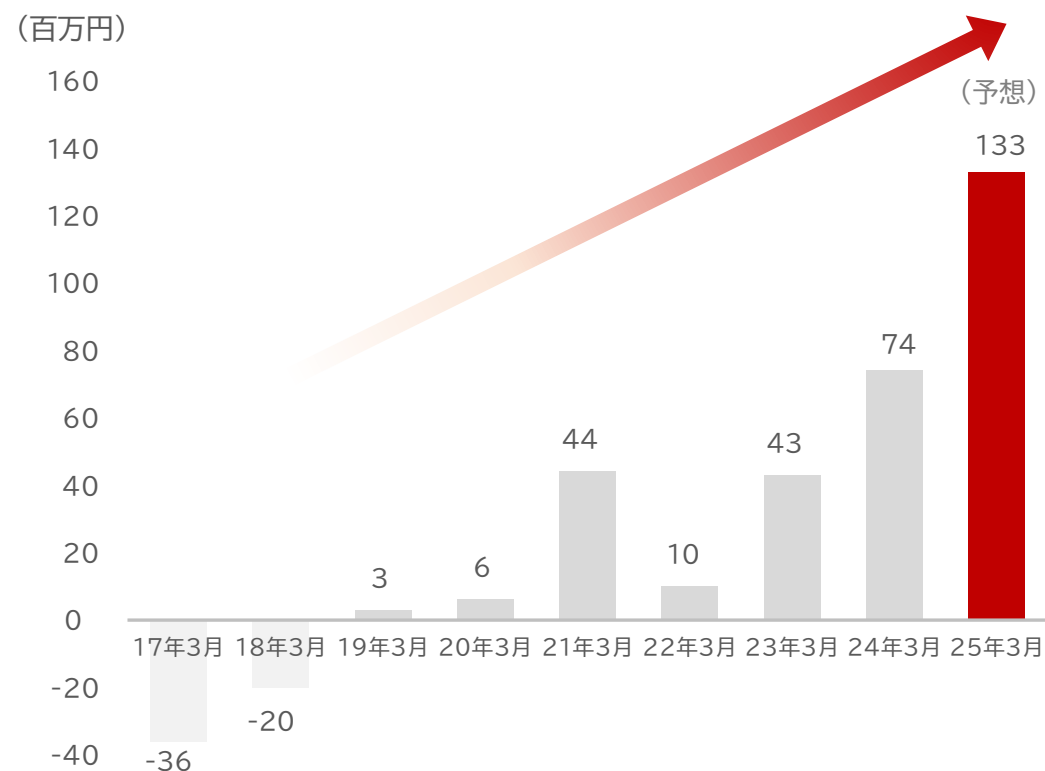
年度別 業績推移(売上・営業利益)

- 売上高、営業利益高ともに大幅な成長を予想。
- 子会社合併後、経営統合を含む事業改革を推進し、経営生産性の向上をはかり営業利益成長。

売上高推移(通期予想)



営業利益推移(通期予想)

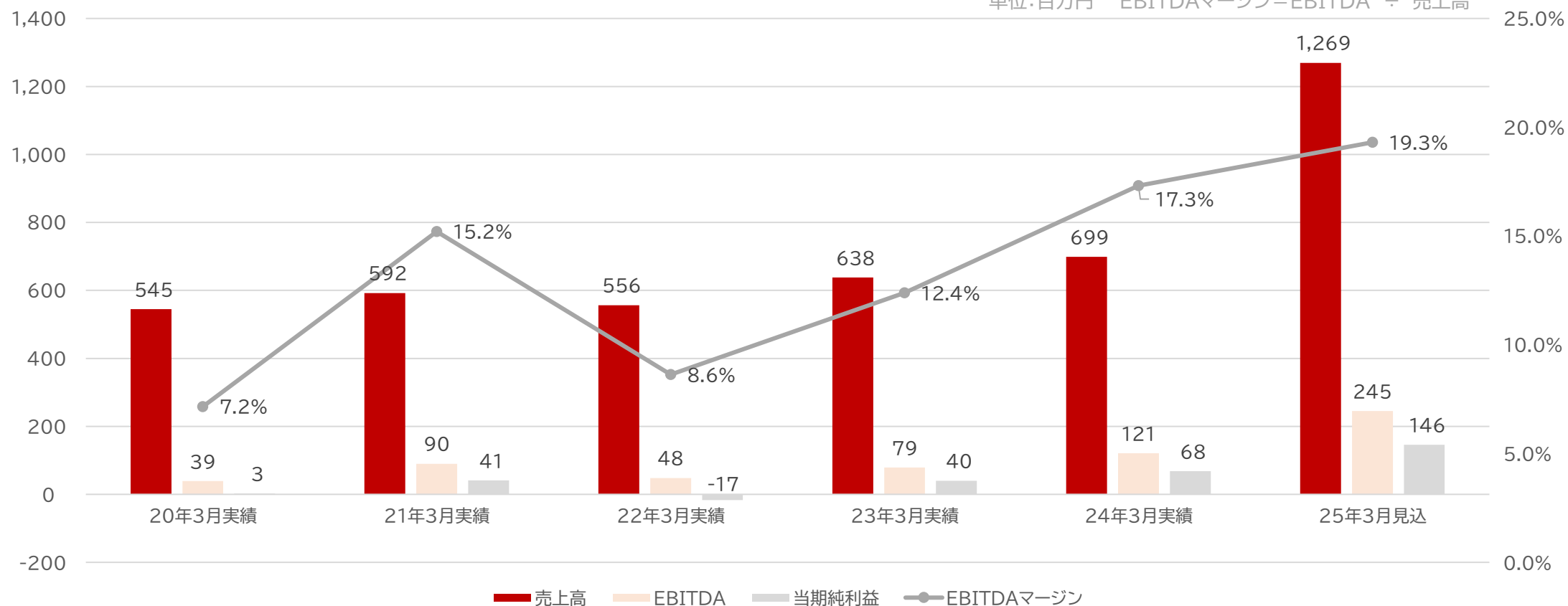


年度別 業績推移(EBITDA)

- クラウドソリューション・DXソリューションそれぞれのセグメントで、5件のM&Aを実施。各種業績を着実に積み上げ。
- M&A等によるのれんの償却後の当期純利益においても収益率が大幅に成長。

損益業績推移(5カ年+進行期)

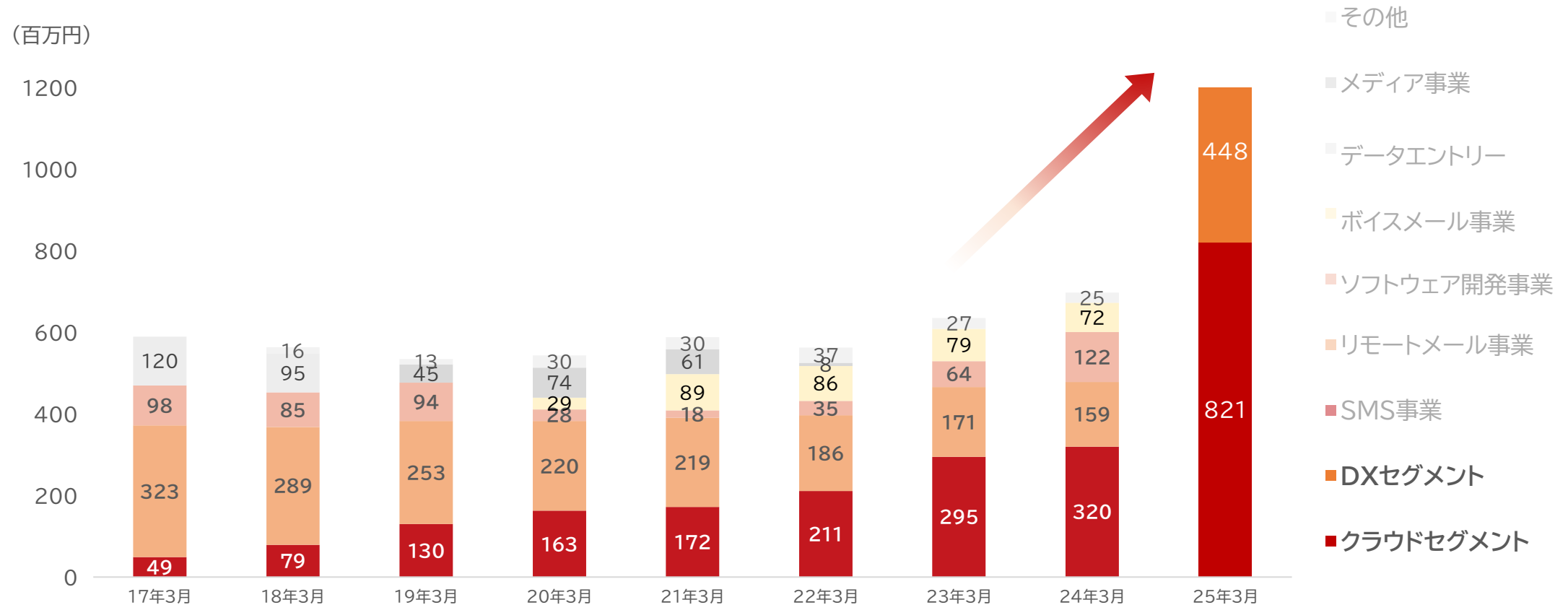
単位:百万円 EBITDAマージン=EBITDA ÷ 売上高



事業別 売上高構成の推移

- 当期より「クラウドソリューション事業」「DXソリューション事業」の2セグメントに変更を行っております。
- それぞれのセグメントに対して、M&Aを積み重ね、当社全体に波及効果をもたらし事業全体を活性化。

事業別売上高推移(通期予想)



配当予想(創業来初配当)

- 1 2025年3月期 第3四半期業績
- 2 配当予想**
- 3 新中期経営計画進捗について
- 4 新中期経営計画(抜粋)
- 5 会社情報

1997年の創業以来、初の配当を実施予定

配当政策		普通配当 (2025年3月期)	記念配当 (2025年3月期)
変更前	株主還元として配当実施 ※但し分配可能額を確保出来ていなかった	0円	3.0円
▼ 変更後	事業規模の拡大や収益力強化に向けた投資を優先		

2025年1月21日付、配当政策の変更に関するお知らせにて開示しております通り、配当政策の変更をいたしました。事業規模の拡大や収益力強化に向けた投資を優先する方針とさせていただきますが、進行期におきまして既に公表しております業績予想の通りに進捗した際、配当原資の確保が出来る見通しとなっております。変更後の方針のとおり、事業投資を優先するため、期末の普通配当については無配としますが、一方で当社は2002年9月に上場してから一度も配当を実施しておらず、また法定の配当原資が確保できていない状況が長く続いており(詳細次ページ)、長く当社を見守っていただいている株主の皆様へ還元することを目的に、**3.0円の記念配当**を実施する予定です。(配当総額:約20百万円、基準日:2025年3月31日)

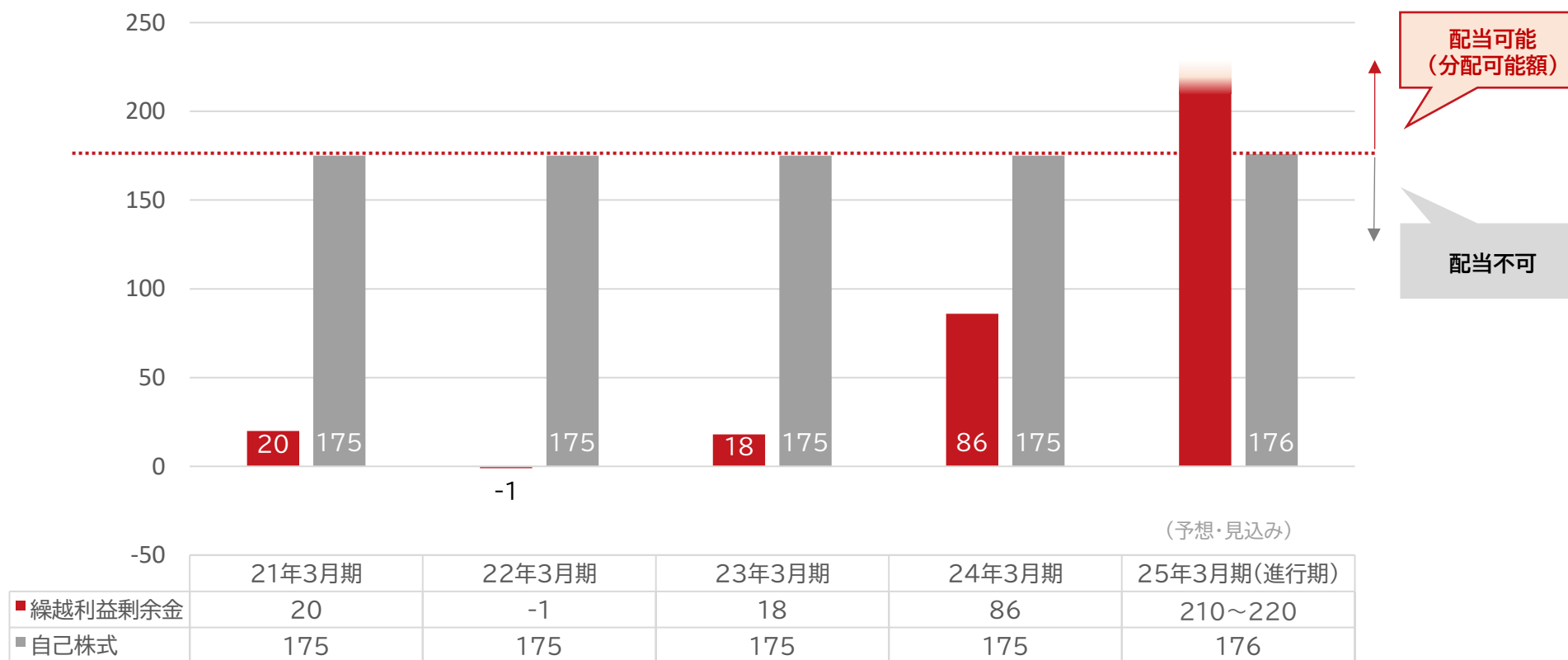
株主還元： 分配可能額の推移

当社は長年に渡り、法定の分配可能額(会社法第 461 条第2項に規定された分配可能額)を満たしていない状況でしたが、経営体制変更後の事業構造改革、業績の改善により、進行期に剰余金の分配可能額が確保でき配当可能となる見込みです。

分配可能額の推移

分配可能額 = 「繰越利益剰余金」 - 「自己株式」
 ※のれん等調整額の考慮後

■ 繰越利益剰余金 ■ 自己株式



新中期経営計画 進捗状況について

1 2025年3月期 第3四半期業績

2 配当予想

3 新中期経営計画進捗について

4 新中期経営計画(抜粋)

5 会社情報

新中期経営計画
プロジェクトフェニックス

2026年3月期 目標

DXを中核とするテックカンパニーへ

組織

エンジニア数

100人

財務

時価総額

100億円

事業・投資

新規の中核事業の創出

連結売上 20億円
EBITDA 4億円

新中期経営計画 プロジェクトフェニックス発表後の経緯



2023年度 (FY24/3)

- 06月 TOBによる体制変更
- 08月 24年3月期 第1四半期開示
- 09月 **新中期経営計画 プロジェクトフェニックス発表**
- 11月 24年3月期 第2四半期開示 業績予想の下方修正の発表
- 12月 取締役を対象として、時価総額100億円、営業利益1.2億円を達成条件とする新株予約権（ストックオプション）の発行
- 12月 SMS送信事業の買収発表
- 02月 報告セグメントの変更を発表 組織体制をクラウドソリューション事業とDXソリューション事業として再編成
- 03月 ノーコード業務アプリ開発SaaS事業の買収発表
- 05月 24年3月期 決算短信開示

2024年度 (FY24/3)

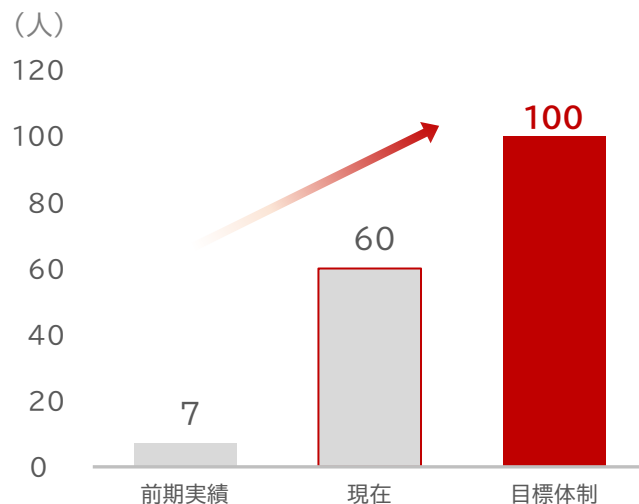
- 06月 合同会社selfree(CallConnect事業)の買収発表(みずほ銀行より479百万円の資金調達)
- 07月 グルーコードコミュニケーションズ株式会社(エンジニアリングサービス事業)の買収発表(徳島大正銀行より400百万円の資金調達)
株式会社イー・クラウドサービス(飲食向け日次決算プラットフォーム事業)の買収発表
第三者割当増資の募集の発表(150百万円の資金調達)
- 08月 25年3月期 第2四半期開示 業績予想の上方修正の発表
- 09月 連結子会社3社の吸収合併
- 12月 取引先持株会及び役員持株会設立ならびに従業員持株会の奨励金付与率引き上げに関するお知らせ
- 12月 当社主要株主サイブリッジグループ社による所有株式の当社従業員並びに子供達への無償譲渡について
- 01月 配当政策の変更に関するお知らせ

新中期経営計画の進捗の報告

2026年3月期目標の新中期経営計画の現時点における進捗状況と計画達成に向けたアクションプラン

組織

エンジニア数
100人

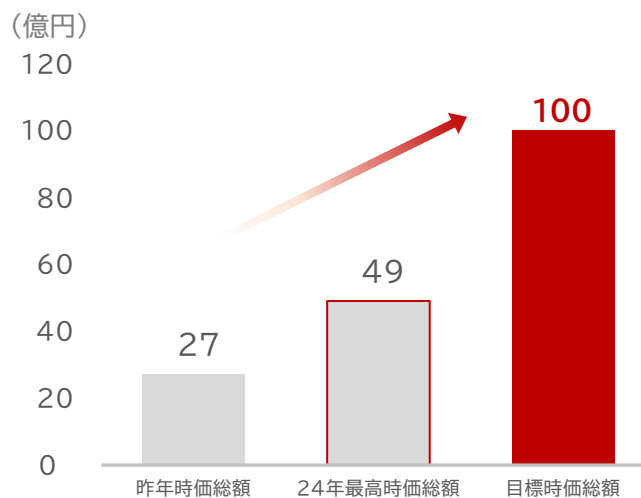


【人材採用】

- ・ 大手求人媒体への出稿強化
- ・ エンジニア社内教育制度の運用
- ・ 社内ジョブチェンジ制度の開始
- ・ リファラル採用

財務

時価総額
時価総額 100億円

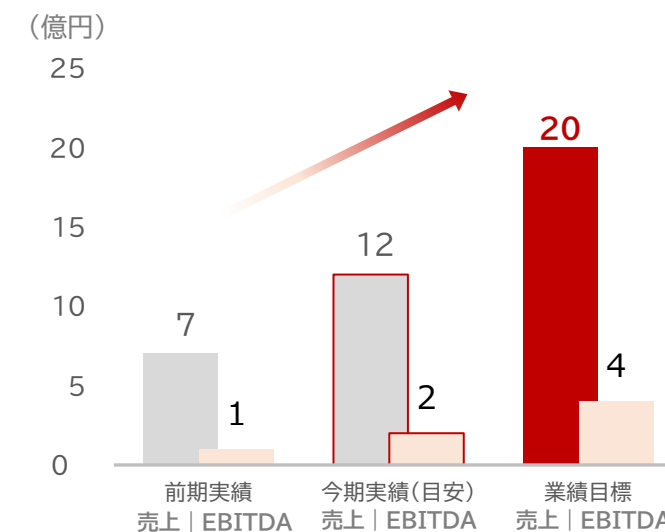


【IR/SR強化】

- ・ Yahoo!ファイナンス掲示板
- ・ SNSでの情報配信
- ・ 定期的なプレスリリース配信
- ・ 配当施策の計画
- ・ 優待施策の計画

事業・投資

新規の中核事業の創出
売上 20億円・EBITDA 4億円



【事業投資】

- ・ 事業投資
- ・ 次なるM&Aの実行

新中期経営計画の進捗の報告 (8月13日開示決算説明資料より抜粋)

中長期的な企業価値及び株主価値向上の最大化を実現するために2023年9月に中期経営計画を策定しております。
各戦略の現時点での進捗状況を簡単にご報告いたします。

戦略		進捗状況
i	事業ポートフォリオの強化	今期より以下、2セグメントにてそれぞれ事業ポートフォリオの強化を進めております。 ・クラウドソリューション事業(M&Aにより 3つの事業の拡充) ・DXソリューション事業(M&Aにより 2つの事業の拡充)
ii	エンジニアの採用	M&Aによるアクハイアリングの結果、48名のエンジニア人員の獲得 社内エンジニア数 約60名体制
iii	M&A戦略	M&Aアクション進捗状況 案件ソーシング : 約600件超 クロージング : 5件
iv	財務戦略	プロジェクトフェニックスROAD-01において 1,029百万円 の調達完了 ROAD-02を見据えて次期財務戦略を再設計

M&Aのトラックレコード(8月13日開示決算説明資料より抜粋)

企業・事業	事業概要	取引形態	時期	買収規模	売上規模	調整後EBITDA	エンジニア人数	管轄セグメント
1 株式会社クロノス 	SMS配信	事業譲受	24年 2月	15百万円	約58百万円	約7百万円	--	クラウド ソリューション
2 株式会社ゼロワン 	ノーコード 業務SaaS	事業譲受	24年 4月	41百万円	約100百万円	約10百万円	1名	DX ソリューション
3 合同会社selfree 	クラウド 電話SaaS	持分 100%	24年 7月	450百万円	約200百万円	約89百万円	2名	クラウド ソリューション
4 グルーコード コミュニケーションズ 株式会社 	DX エンジニア 派遣	株式 100%	24年 8月	600百万円	約400百万円	約70百万円	40名	DX ソリューション
5 株式会社 イー・クラウドサービス 	飲食向け クラウド サービス	株式 100%	24年 8月	50百万円	約120百万円	約11百万円	5名	クラウド ソリューション

※ 上記の数値は、現時点で精査中の数値を含んでおります。今後、公表すべき事項が生じた場合に速やかに開示いたします。

企業価値向上によりダイリューションの影響を最小化する 資金調達を検討 融資、LBO等の活用

■ 財務方針

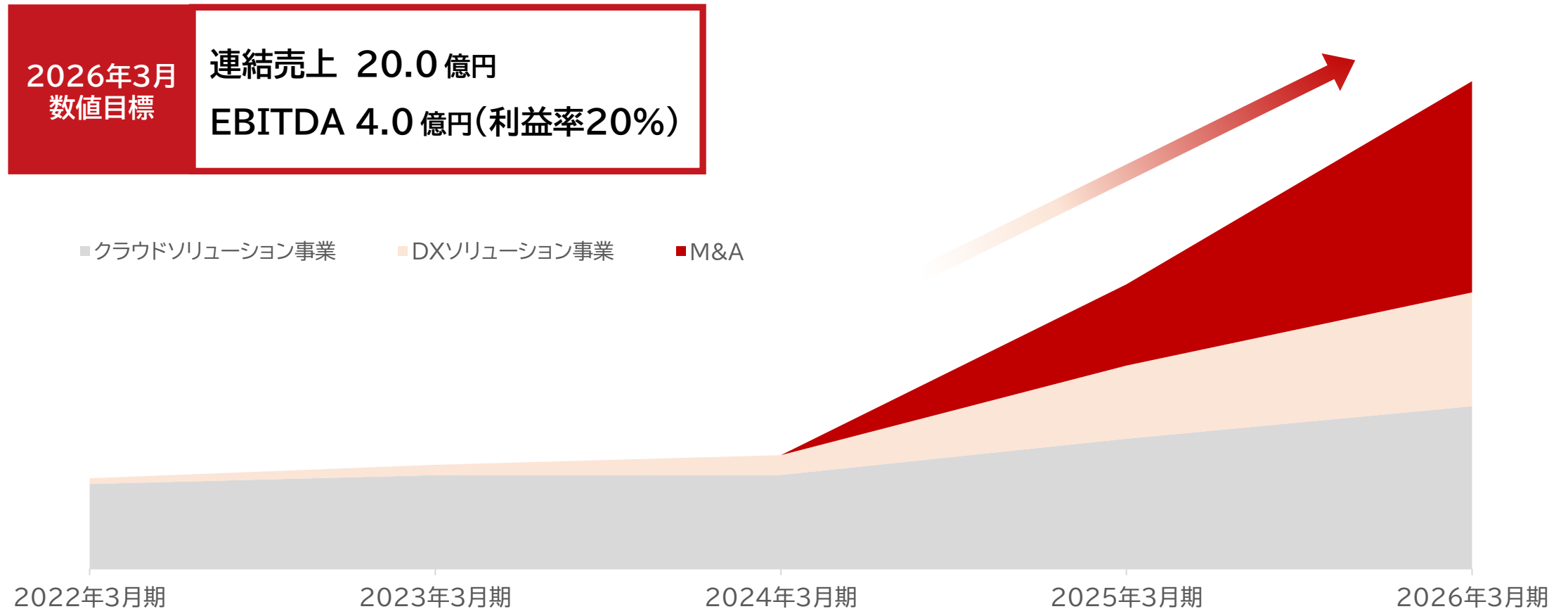
- 手元流動性比率引き下げにより**250百万円**拠出
- 自己資本比率に合わせて増資と借入を実施
- 以上により、成長資金として**1,000百万円**の調達

■ 財務方針(実績)

- M&A資金用途の借入**879百万円**の融資実行
- 増資**約150百万円**の割当の実施(24年8月)
- デット・エクイティ合計**1,029百万円**の調達実績

■ 既存事業の安定成長とM&Aによる非連続的な成長を実現

連結売上 20 億円へ



新株予約権 行使条件サマリー

行使可能割合	時価総額達成条件	業績達成条件	行使期間
35%	時価総額 35億円 達成済	営業利益 1.2億円 達成見込 <small>※達成予想となった為、当期より株式報酬の費用計上</small>	5年間 当初2年間は行使不可
100%	時価総額 100億円 達成		

■ 新中期経営計画「プロジェクトフェニックス」の達成に向けて

2023年9月に策定した新中期経営計画「プロジェクトフェニックス」にて掲げました、時価総額100億円(1株当たり1,479円)の達成を行使条件に加えることで、経営陣による中期経営計画達成への意思をより明確にいたしました。

時価総額35億円は、流通株時価総額の上場維持基準に適合するための目安であり、通過点として早期に達成して参ります。

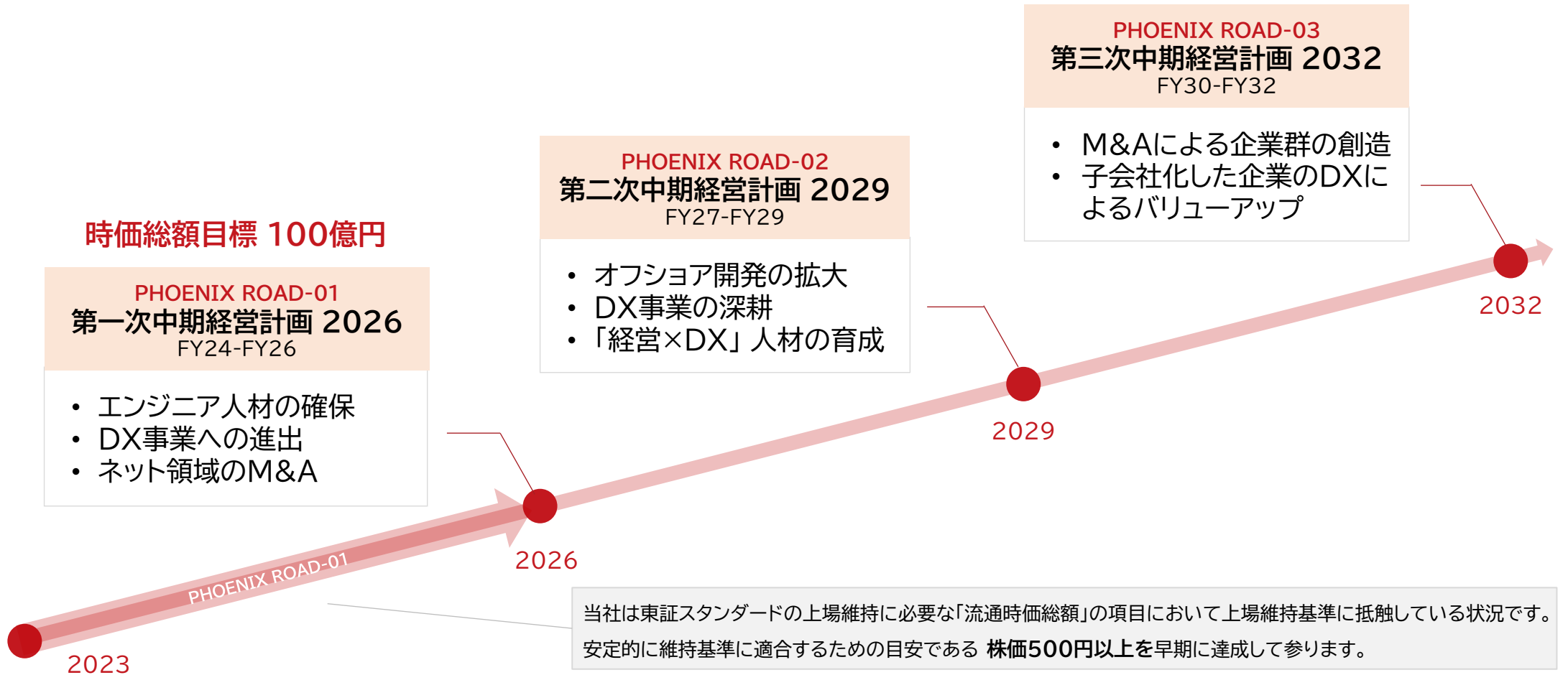
■ 代表取締役の役員報酬は引き続き2025年3月期も0円

企業価値の向上こそが報酬となるとの考えのもと、当社代表取締役の金銭的な定額報酬は0円としております。新中期経営計画で掲げた2026年目標に加え、本新株予約権の行使条件である時価総額100億円の達成に向けて事業拡大を推進して参ります。

新中期経営計画について(抜粋)

- 1 2025年3月期 第3四半期業績
- 2 配当予想
- 3 新中期経営計画進捗について
- 4 新中期経営計画(抜粋)**
- 5 会社情報

自社のコアコンピタンスを「DX」と定義し 「DX」による付加価値最大化を実行可能な企業集団を目指す



「DX」の事業基盤構築に向け、エンジニア数を確保 テックカンパニーとしての基礎・中核となるDX事業の創出

既存事業の 再構築	1. SMS事業 2. リモートソリューション事業	新規事業の創造 DX事業 M&Aによる買収	1. DX事業の進出 2. ネット領域企業のM&A 3. オフショア開発子会社
----------------------	------------------------------	--	---

DXを中核とするテックカンパニーへ

組織

エンジニア数

100人

財務

時価総額

時価総額 100億円

事業・投資

新規の中核事業の創出

連結売上 20億円
EBITDA 4億円

テックカンパニーの再興

当社は、1999年にリモートソリューション事業「リモートメール」をサービス開始し、2002年に株式上場を果たしました。そして2012年には、SMS事業「fonfun SMS」をサービス開始することで成長し、その後の株式上場維持に長らく貢献をして参りました。しかしながらスマートデバイスの著しい変化、メッセージ配信サービスの厳しい価格競争などの市況感も相まって、両事業の将来な市場の急拡大は予見しづらい状況にあると深刻に捉えております。そこで当社ではテックカンパニーとして再興すべく、新たな重点施策を策定しました。

重点施策

- 1 安定収益の確保 「SMS事業及びリモートソリューション事業の安定成長」
- 2 テックカンパニーへの進化
 - セールス中心の組織からエンジニア中心の組織へ(エンジニア比率の拡大)
 - DX事業への進出(ソフトウェア領域の売上比率の拡大)
 - ネット領域企業のM&A(SMS事業の規模を超えるネット領域のサービス展開)

既存事業の安定成長と、 コア事業となるDX事業及びM&Aによる中核事業の創造

■ 現在の事業ポートフォリオ

既存事業	
リモートソリューション事業(1999年～)	SMS事業(2012年～)
長期的な事業展開による安定収益	

■ 今後の事業ポートフォリオの強化(新規事業)

既存事業(クラウドソリューション)		新規事業(DXソリューション・M&A)	
リモート ソリューション事業	SMS事業	DX事業	ネット領域企業の M&A
長期的な事業展開による安定収益		今後の当社グループの成長ドライバーとなる中核事業	

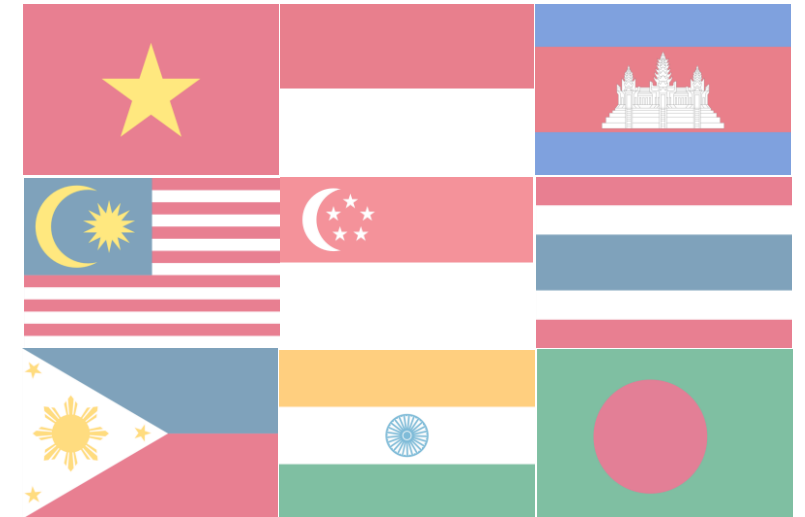
国内ソフトウェア開発会社及びオフショア開発企業の M&Aによるエンジニア人材の獲得

1 エンジニアの採用

現在、当社の全社員に占めるエンジニア比率は10%強となっておりますが、国内でのエンジニア採用を強化すると共に、アジアを中心とした海外オフショア開発へ進出し、2026年12月までに当社グループのエンジニア人数を100名とすることを目指します。

2 M&A・リスキリングによるエンジニア人材の獲得

1. 国内ソフトウェア開発会社・SES企業のM&A
2. 海外オフショア開発企業のM&A
3. リスキリングによるエンジニア育成



中核事業の創造・エンジニアの確保を主目的とする ネット領域企業のM&A

対象案件	投資規模	業績規模
<p style="text-align: center;">新中期経営計画</p> <p>【注力領域】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ DX・ソフトウェア開発関連(オフショア含む) ・ IT人材派遣(SES企業等) ※ロールアップ ・ SaaS事業 HRテック / フードテック / リーガルテック <p>【模索領域】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ AI / IoT領域 ・ メディア事業 ・ eコマース / ゲーム / スマホアプリ 	<p>~10億円</p>	<p>売上規模 2~10億円 営業利益 1~2億円</p>

※M&Aは不適當合併等(実質的存続性を喪失する合併等)に該当しない事等を前提に、順次規模を拡大しながら実行してまいります。上表は2026中期経営計画の終盤を見据えた想定規模となります。

連結売上高 20億円、EBITDA 4億円、エンジニア人数 100名

	既存事業(クラウドソリューション)		新規事業(DXソリューション)	
	リモートソリューション事業	SMS事業	DX事業	ネット領域企業のM&A
売上高	2億円	8億円	4億円	6億円
粗利益	1億円	3億円	1億円	2.5億円
EBITDA	0.8億円	1億円	0.7億円	1.5億円
エンジニア数	100名			

(2026年3月期連結での目標)

会社情報

1 2025年3月期 第3四半期業績

2 配当予想

3 新中期経営計画進捗について

4 新中期経営計画(抜粋)

5 会社情報

ミッション

テクノロジーで社会をもっとスマートに。

わたしたちは技術の力でより効率的で合理的な社会の実現を目指します。

会社概要



会社名	株式会社fonfun(フォンファン 英語表記 fonfun corporation)			
代表者	代表取締役社長 水口 翼			
資本金	174,972千円 (2025年1月1日現在)			
上場取引所	東京証券取引所 スタンダード市場 証券コード2323			
役員構成	取締役	八田 修三	常勤監査役	蓮尾 倫弘
	取締役	松井 都	監査役	高森 厚太郎
	取締役	小川 真輔	監査役	鎌形 尚
	社外取締役	緒方 健介		
	社外取締役	小柳 肇		
	社外取締役	古久保 武紀		
所在地	東京都渋谷区笹塚2-1-6 JMFビル笹塚01 6階			
設立	1997年3月3日			
従業員数	80名 (2025年1月1日現在)			
事業内容	DXソリューション事業(ソフトウェア開発、技術派遣事業)、クラウドソリューション事業(SaaS・プロダクト事業)			

X(旧Twitter) 公式アカウント

fonfun公式アカウントを運用しています。IRや事業の情報を配信しています。ご興味のある方はフォローお願いします。



@fonfun2323

1997年	東京都新宿区にネットビレッジ株式会社を資本金3億円で設立 日本高速通信株式会社(現 KDDI)と業務提携	2009年	本店を東京都渋谷区から東京都杉並区に移転 光通信グループとの合併会社 株式会社FunFusionを設立
1998年	本店を東京都新宿区から東京都八王子市に移転 通産省(現 経済産業省)より特定新規事業認定取得	2011年	「リモートメール」スマートフォン向けにサービスを提供開始
1999年	東京都より中小企業創造法に基づく認定取得 NTTドコモ「iモード」向けに「リモートメール」サービス開始 IDO(現 KDDI)「Ezaccess」対応サービス開始	2012年	株式会社FunFusionを完全子会社化
2000年	「リモートメール」事業海外展開のため、香港現地法人、米国現地法人を設立 DDIグループ(現 KDDI)「EZweb」対応サービス開始	2014年	本店を東京都杉並区から東京都渋谷区に移転 株式会社e-エントリーの全株を取得し子会社化
2001年	「リモートメール法人サービス」提供開始	2015年	株式会社アドバンティブ(当社連結子会社)を設立
2002年	大阪証券取引所ナスダック・ジャパン(現東京証券取引所スタンダード市場)に 上場(証券コード:2323)	2018年	株式会社ミスターフュージョンよりメディア事業を譲受 株式会社e-エントリーの全株式売却
2003年	ボーダフォン(現 ソフトバンク)「Vodafone!」対応サービス開始	2019年	株式会社武蔵野よりISP事業、ボイスメール事業を譲受 株式会社アドバンティブの全株式売却
2004年	中国現地法人「上海網村信息技术有限公司」(当社連結子会社)を設立 本店を東京都八王子市から東京都新宿区に移転	2020年	資本金を1億円に減資
2005年	本店を東京都新宿区から東京都渋谷区に移転 NVソフト株式会社(当社連結子会社)を設立 株式交換により株式会社ウォーターワンテレマーケティング、株式会社エンコード・ ジャパン、株式会社グローバル・コミュニケーション・インクを完全子会社化	2022年	株式会社ソリッド・ネットに資本参加 東京証券取引所の市場区分の見直しにより、東証スタンダード市場に移行 ケイビーカンパニー株式会社よりSMS事業を譲受
2006年	中国現地法人「合肥網村信息技术有限公司」(当社連結子会社)を設立 株式会社エンコード・ジャパンを吸収合併 ネットビレッジ株式会社から株式会社fonfunへ社名変更	経営体制変更	株式会社FunFusionを吸収合併 TOBによりサイブリッジ合同会社の子会社となる 代表取締役社長に水口 翼が就任
		2023年	新中期経営計画「プロジェクトフェニックス」を発表 代表取締役・取締役時に時価総額・営業利益目標の行使条件付き有償SOを発行 SMS事業のブランド名称を「バンソウSMS」に変更 株式会社クロノスよりSMS送信事業を譲受
		2024年	株式会社ゼロワンよりノーコード業務アプリ開発SaaS事業を譲受 合同会社selfreeを完全子会社化 グルーコードコミュニケーションズ株式会社を完全子会社化 株式会社イー・クラウドサービスを完全子会社化(2024年9月本体へ吸収合併) 資本金を1.74億円に増資

よくある質問と回答

Q 新中期経営計画(プロジェクトフェニックス)は、達成できますか？

M&A 5件実施

A 既存事業の安定成長に加え、新規事業、並びにM&Aを通じて非連続な成長を図り、達成を目指します。

Q 東証スタンダード市場の上場維持基準に満たない状況になったらどうなりますか？

A 上場維持基準の達成は当社にとっての必達目標であります。時価総額100億円に向けて株価を意識した経営を実行いたします。

株価推移や流通株式時価総額の状況を踏まえ、必要な場合には引き続き当社株式の流通が可能な他の取引所への重複上場を検討します。

Q 株主還元策(配当政策)についてはどのように考えていますか？

A 2025年1月21日付、配当政策の変更し、事業規模の拡大や収益力強化に向けた投資を優先する方針とさせていただきました。しかしながら、利益を積み重ね、分配可能額を確保できる見込みとなったこと、並びに長く当社を見守っていただいている株主の皆様へ還元することを目的に、**2025年3月期末に記念配当の実施**を予定しております。また自己株式の消却についても検討します。

創業来初配当

Q 単元未満株の株主が多いようですが、なぜでしょうか？

買収継続推進中

A 過去の株式併合の影響により単元未満株主が多い状況です。多くの株主が議決権行使可能となるよう**買収推進**や**株式分割**も検討します。

分割実施

Q 国際会計基準(IFRS)への移行を考えていますか？

A 現時点では、国内投資家中心の株主構成である状況や、M&Aや経理・開示実務の機動性を担保することを考慮し、当面は、日本会計基準の採用を続ける予定です。

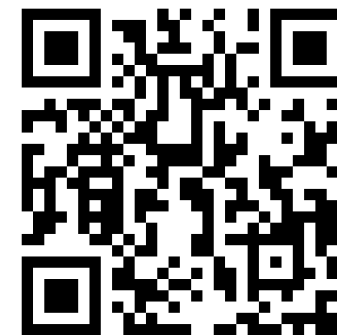
Q 新中期経営計画の「プロジェクトフェニックス」の由来は？

A 当社の社名fonfunの由来のひとつが「鳳凰」の中国語読みです。英訳するとフェニックスでありプロジェクト名として採用しました。

1

X(旧Twitter) 公式アカウントを開設しました

リモートメールのお知らせアカウントとして利用していたXアカウントをfonfun公式アカウントとして運用開始しました。IRや事業のお知らせなどをお届けします。



@fonfun2323

2

次回の法定開示は2025年05月15日(木曜日)予定です

通期決算報告

3

臨時株主総会を2025年03月25日(火曜日)に開催いたします

Phoenix, fly high!



株主と共に飛躍する銘柄へ

【注意事項】本資料における、将来の予想については、当社が把握しうるかぎりの情報をもとにしておりますが、今後の環境の変化等により、予想と異なる結果になることがあります。本資料をもとに意思決定を行った結果について、当社は一切の責任を負いません。ご了承ください。